

Optimiser la rentabilité d'un site Propreté

DURÉE

3 jours

TARIF

870€ HT/ personne en inter-entreprises



OBJECTIFS DE LA FORMATION

Piloter et rentabiliser l'activité de son secteur en garantissant la qualité de la prestation et la satisfaction du client

LE PROGRAMME

Mettre en place ou réajuster l'organisation d'un site avec l'encadrement de proximité

L'analyse des informations de base de l'organisation
 La définition ou la redéfinition des postes de travail
 Le contrôle de gestion des coûts directs et indirects
 L'amélioration de la rentabilité au regard des exigences du client
 La valorisation des choix organisationnels auprès des équipes et du client et le suivi de leur mise en œuvre avec l'encadrement de proximité
 Les indicateurs à considérer et à suivre pour évaluer les résultats des actions mises en œuvre

Analyser un compte d'exploitation de site à partir de l'analyse des coûts techniques et humains

Les données à considérer
 Les calculs budgétaires et les coûts
 L'analyse des résultats : marge, taux horaire et masse salariale (notions de majorations applicables, DFS, taux AT ...)

Utiliser les ratios d'exploitation pour identifier les économies et gains possibles tout en maintenant la qualité

La lecture des tableaux de bord, des comptes d'exploitation et des contrôles des encadrants de proximité
 L'évaluation des charges de travail
 Le calcul des rendements (rendement moyen et coûts horaires au m²)

INFORMATIONS UTILES

PUBLIC :

Responsables de secteur(s), agents de maîtrise ou tout collaborateur souhaitant s'initier ou se perfectionner sur cette thématique

PRÉ-REQUIS SOUHAITÉS :

Avoir des connaissances en organisation de sites

VALIDATION :

Une validation des acquis est réalisée à l'issue de la formation. Une attestation de stage est remise à chaque participant.

Les indicateurs de la politique de prévention des risques

Réaliser une veille et identifier les solutions transposables à son secteur

Process, méthodes et produits

Normes HQSE (fiches de postes/document unique/ contrôle qualité)

Actualités en droit social

PUBLIC

Responsables de secteur(s), agents de maîtrise ou tout collaborateur souhaitant s'initier ou se perfectionner sur cette thématique

DURÉE

3 jours en présentiel

COMPÉTENCES VISÉES

Assurer un pilotage efficace des sites de son portefeuille clients

MÉTHODES ET MOYENS PÉDAGOGIQUES

Études de projets, échanges de pratiques, retours d'expériences et témoignages

Animateur

Consultant-formateur en organisation et gestion de chantiers propreté

INFORMATION COMPLÉMENTAIRE

Programme - version 31 janvier 2023

[Téléchargez le catalogue complet](#)

Code de formation OG121