

Les bases du contrôle de gestion

DURÉE

Programme à titre indicatif -
à adapter selon vos besoins

TARIF

sur demande



INFORMATIONS UTILES

PUBLIC :

Dirigeants et responsables de centre de profit souhaitant mettre en place le contrôle de gestion

PRÉ-REQUIS SOUHAITÉS :

Avoir des connaissances en comptabilité analytique

VALIDATION :

Une validation des acquis est réalisée à l'issue de la formation. Une attestation de stage est remise à chaque participant.

OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Définir les outils de gestion indispensables
- Assurer la gestion prévisionnelle de la trésorerie
- Mettre sous contrôle les coûts et le besoin en fonds de roulement

LE PROGRAMME

Définir le contrôle de gestion : fonction, enjeux ; place dans l'organisation de l'entreprise

- Les rôles du contrôle de gestion et les responsabilités des différents acteurs de l'entreprise
- Les outils du contrôle de gestion
- Impliquer les responsables opérationnels

Définir les outils de gestion

- Mise en œuvre d'une comptabilité analytique
- Revue de l'imputation des charges par chantiers et type d'activités

Suivre et analyser les activités

- Principales méthodes de calculs des coûts : coûts complets (charges directes et charges indirectes), coûts partiels (charges fixes et charges variables), coût marginal, coût standard, méthode du direct costing et méthode ABC
- Coût de revient
- Seuil de rentabilité ou point mort budgétaire

Établir un budget selon le modèle économique de chaque métier

- Les étapes du processus budgétaire
- L'enchaînement des différents budgets annuels (exploitation,

investissement, frais de fonctionnement, commercial, trésorerie...)
Le suivi budgétaire
Responsabiliser les managers dans la maîtrise du budget

Mettre sous contrôle les différentes activités de l'entreprise à l'aide de tableaux de bord de gestion
Construction des tableaux de bord
Définir les clignotants significatifs
Une analyse des marges reflétant l'exploitation : analyser les ventes, gérer les coûts fixes et variables
Des indicateurs de performance et de pilotage

Mettre sous contrôle la trésorerie

Gérer le besoin en fonds de roulement (BFR), BFR normatif, fonds de roulement (FR), trésorerie
Réaliser des prévisions glissantes de trésorerie à 3 mois

PUBLIC

Dirigeants et responsables de centre de profit souhaitant mettre en place le contrôle de gestion

DURÉE

Programme à titre indicatif - à adapter selon vos besoins

COMPÉTENCES VISÉES

Comprendre les principes clés de la mise en œuvre du contrôle de gestion

Maîtriser la rentabilité de l'entreprise

MÉTHODES ET MOYENS PÉDAGOGIQUES

Apports théoriques, apports pratiques à travers des exercices et cas pratiques

Animateur

Intervenant spécialisé dans le contrôle de gestion

INFORMATION COMPLÉMENTAIRE

Programme - version 31 janvier 2023

[Téléchargez le catalogue complet](#)

Code de formation DG311